

# 2014



## ESPECIALIZACIÓN EN GOBIERNO Y DESARROLLO LOCAL

*uim*

El municipio es a la libertad

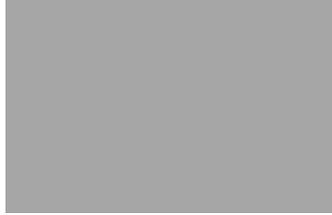
UNIÓN IBEROAMERICANA  
DE MUNICIPALISTAS

lo que la escuela primaria es a la ciencia

Centro Iberoamericano de Gobernabilidad,  
Administración y Políticas Públicas Locales.

*uim*

**cigob**



# destinatarios

Profesionales innovadores que trabajen en pro de crear estrategias que fomenten el desarrollo de sus territorios, tales como Alcaldes, concejales, altos directivos públicos, funcionarios, técnicos y profesionales que laboren en diferentes municipios, de las organizaciones no-gubernamentales y de aquellas instituciones que participan en los procesos de desarrollo local en sus comunidades.

# objetivos

Fortalecer la capacidad de los municipios y las comunidades locales para gestionar y promover el desarrollo endógeno desde una perspectiva integral, equitativa y sustentable generando capacidades institucionales mediante la formación de su recurso humano.

Brindar un proceso de capacitación que incorpore conocimientos vinculados a las técnicas de gestión, la promoción del desarrollo local, a fin de promover e implementar políticas y programas locales de desarrollo.

# estructura y contenidos académicos

El programa académico está conformado por ocho temáticas, relacionadas con la gestión y el desarrollo local, las cuales se estructuran en módulos, permitiendo que el alumno, adquiera nuevos conocimientos, herramientas, y se generen espacios de discusión y debates.

Antes del inicio del programa, se realizara un curso introductorio sobre el manejo del Campus Virtual, donde los alumnos conocerán los recursos y herramientas que disponen.

## CONTENIDOS

### MÓDULO I

#### ESCENARIOS PARA LA ACCIÓN LOCAL EN EL S.XXI

- Los procesos de descentralización en América Latina y los principios estructurales que fundamentan dicho proceso.
- La redefinición de la descentralización y el fortalecimiento institucional de los gobiernos locales.
- Los desafíos del gobierno local en estados multinivel.

### MÓDULO II

#### DESARROLLO LOCAL: EXPERIENCIAS Y MODELOS DE GESTIÓN

- Introducción al desarrollo económico local. Criterios de aplicación.
- Las Políticas de Desarrollo Local.
- La puesta en práctica. El futuro de las ciudades.

### MÓDULO III

#### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA LOCAL

- Planificación estratégica, un instrumento de gobernanza local.
- El proceso de planificación: métodos de trabajo
- Aspectos transversales de un plan estratégico

### MÓDULO IV

#### ESTRATEGIAS PARA LA MODERNIZACIÓN DEL GOBIERNO LOCAL

- Dirección estratégica y gestión del cambio.
- Desarrollo organizacional y gobierno y administración electrónica.
- Dirección, Liderazgo y Factores de Éxito

### MÓDULO V

#### ÉTICA Y TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

- Presupuestos constitucionales de la transparencia y acceso de la Información.
- Régimen de Transparencia y acceso a la información.
- Buen Gobierno en el Régimen Local.

### MÓDULO VI

#### UNA AGENDA LOCAL PARA LOS OBJETIVOS DEL MILENIO

- Desigualdad y exclusión social.
- Grupos vulnerables y estrategias para promover la integración social.
- Políticas sociales: instrumentos y estrategias para la inclusión.

### MÓDULO VII

#### FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL

- La Cadena Lógica del Proyecto y su Importancia en el Desarrollo Local.
- Aprendiendo a Formular Proyectos para el Desarrollo Local.

### MÓDULO VIII

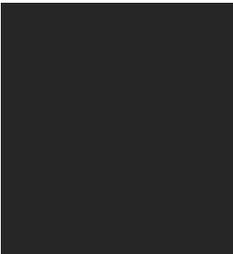
#### BUEN GOBIERNO Y CALIDAD DEMOCRÁTICA: MODELO UIM

- Gobernanza democrática local y modelos de gestión.
- Modelo UIM: Un modelo de gestión para la gobernanza local.

# STAFF DOCENTE



## FEDERICO CASTILLO BLANCO



Secretario General de la Unión Iberoamericana de Municipalistas. Director del Centro Iberoamericano de Gobernabilidad, Políticas y Administraciones Públicas (CIGOB). Doctor en Derecho por la Universidad de Granada –España, y Catedrático en Derecho Administrativo en la misma Universidad.

Director Académico de diversas Maestrías impartidas mediante las modalidades virtual y presencial en materia de Administración Pública y Derecho Administrativo.

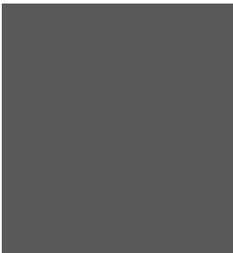
## ALAIN JORDA

Experto que labora con autoridades y líderes locales para asesorarles y acompañarles en la definición y desarrollo de la estrategia de Desarrollo Económico Local (DEL) para sus comunidades.

Durante 8 años ha estado implicado directamente en múltiples proyectos de desarrollo económico local (CAPTURE, CLIQ, REDIS, ACTE) y seminarios a nivel Europeo.



## MARIA GARCIA PIZARRO



Licenciada en Derecho por la Universidad de Navarra – España. Master en Administración y Dirección de Empresas por ESADE. Directora de Espacios MGP en Barcelona y Directora de la Agencia Iberoamericana de Cooperación Técnica de la UIM. Co-autora de diversos libros y estudios institucionales en el campo de la planificación estratégica, el asociacionismo municipal y el nuevo rol de la administración local.

## JOSÉ MANUEL CHIRINOS

Sociólogo egresado de la Universidad del Zulia, Venezuela. Magister en Dirección y Gestión Pública Local homologada por las Universidades Carlos III de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Doctor por la Universidad Rafael Bellosó Chacín, Venezuela. Es profesor universitario, experto en diferentes temas de procesos de modernización y tutor metodológico en el Taller de Tesis de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local que imparte la UIM.



## STAFF DOCENTE



### **FLAVIA TELLO SANCHEZ**



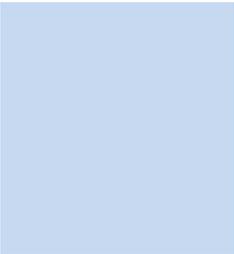
Licenciada en Administración con orientación Municipal por la Universidad de Congreso. Mendoza, Argentina. Magister en Dirección y Gestión Pública Local por la Unión Iberoamericana de Municipales y la Universidad Carlos III de Madrid. Magíster en Género, Sociedad y Política por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Es experta en temas de desarrollo local, con especial énfasis en políticas sociales con enfoque de género.

### **ALBERTO BOZZOLO**

Licenciado en Economía por la Universidad Nacional de La Plata, Argentina. Miembro del Observatorio de la Salud, a cargo del Área Económica. Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, Argentina (2011). Además es Consultor de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) para asesorar al Ministerio de Desarrollo Social Provincia de Buenos Aires (2010-2011). Miembro del Consejo de Administración del Hospital Posadas del Ministerio de Salud de la Nación, Argentina (2009-2011).



### **CLEMENTE TALAVERA**



Licenciado en Psicología por la Universidad de Granada. Máster en Administración de Empresas (Universidad de Granada-Escuela Europea de Negocios) y Máster en Recursos Humanos por el Instituto Directivos de Empresas, de Madrid. Experto en Dirección y Gestión Pública Local por la UIM. Es consultor en temas de calidad y buen gobierno y calidad democrática, así como ponente en charlas, talleres y conferencias realizadas en diferentes lugares de España e Iberoamérica.

# metodología

El método pedagógico que utilizaremos permitirá al alumno adquirir conocimientos y aplicarlos en su ámbito laboral y político.

La Especialización se impartirá mediante la modalidad virtual, donde el alumno tiene los recursos y herramientas de trabajo necesarias para su estudio, en la plataforma. Los diferentes temas abordados en cada módulo, podrán visualizarse en un cronograma académico detallado que se les proporciona a los alumnos en un archivo pdf al momento de iniciar el Curso.

Todos los materiales correspondientes a los diferentes temas, serán facilitados a través de la plataforma virtual, en aulas que estarán disponible para los alumnos al momento de iniciar cada módulo, espacio donde podrán acceder a los textos introductorios, lecciones, lecturas obligatorias, complementarias, actividades prácticas (ejercicios, cuestionarios, ensayos, foro de debate, etc) que asigne el docente para evaluar los contenidos académicos.

En el curso introductorio el alumno contara con el apoyo de una Coordinadora de Estudios, que le ira indicando como visualizar el aula, para aprender a utilizar los recursos y herramientas disponibles.

La Coordinadora de Estudios, también le acompañara a lo largo de todo el programa, para atender las dudas técnicas sobre la plataforma. Junto a esta persona, estará el profesor o profesora responsable de cada módulo, que atenderá las consultas o dudas que tenga el alumno sobre cada tema desarrollado.

# material

Los materiales de estudio, que utilizara el alumno, se le proporcionaran de semanalmente, y estos estarán distribuidos en capítulos.

Los contenidos académicos, de los módulos comprenderán las lecciones elaboradas por los docentes, que será información clave al momento de las evaluaciones de los alumnos. De igual forma, lecturas obligatorias por su vinculación con los temas desarrollados a lo largo del módulo, y otras lecturas que tendrán un papel complementario para su formación, permitiendo la profundización del tema de estudio.

Asimismo, y con el fin de propiciar el intercambio del conocimiento y experiencias, en cada curso se abrirá un foro de debate, como parte de las actividades prácticas donde el docente calificara el aprendizaje obtenido por el alumno, sumado a los ejercicios o tareas adicionales, que establezca el profesor, como parte de la evaluación.

Adicionalmente como parte de la documentación facilitada al alumno, podrá en algunos temas tener acceso a una variedad de recursos para complementar y ampliar el temario del curso, entre ellos videos, enlaces a páginas web de interés, experiencias de gestión, manuales, y cualquier otra información estime oportuna el docente como novedosa y beneficiosa para su formación.

# campus

En la plataforma virtual disponemos de:

Seguimiento y apoyo por parte de los profesores responsable de cada módulo.

Evaluación de los contenidos impartidos en el programa, a través de pruebas de evaluación, con la finalidad de obtener una valoración del aprendizaje.

Asistencia técnica y administrativa por parte de la coordinadora de estudios de la actividad formativa.

Acceso a los materiales del curso desde cualquier lugar con conexión a internet las 24 horas del día, los siete días de la semana en base a lo previsto en el cronograma académico.

El alumno contara con un Foro de Consulta, en cada módulo donde podrá formular preguntas tanto a los profesores como a la coordinadora de estudios.

Es importante que los plazos de entrega de las actividades prácticas (tareas, e intervenciones en foros de debate) se respeten para que los alumnos no se retrasen en su escolaridad.

La coordinadora de estudios proporcionara a los alumnos las claves de acceso, enlace web para ingresar a la plataforma previo al inicio de la actividad, y será esta será la que utilicen durante la realización del Curso de Especialización.

Los recursos técnicos con los que debe contar el alumno para participar en nuestros programas es un ordenador, con una conexión a internet.

## duración

Comprenderá **seis meses iniciando el día 07 de abril al 21 de septiembre de 2014**. En este periodo se incluyen dos semanas de descanso que tendrán los alumnos a los largo del programa académico y de igual forma se considera la semana del Curso Introdutorio para el Manejo del Campus Virtual, así como los periodos vacacionales por días festivos.

Todos nuestros programas inician con un **Curso Introdutorio sobre el Manejo del Campus Virtual**, a fin de que el alumno conozca los recursos y herramientas que disponen en la plataforma moodle, y se familiarice con su uso, dicha actividad estará a cargo de la Coordinadora de Estudios del Curso, quien apoyara en el uso de la plataforma y aclarara las dudas que puedan tener los alumnos.



## requisitos de aprobación

Para aprobar la Especialización, el participante deberá alcanzar un puntaje mínimo del 50% de la calificación máxima, en cada módulo con lo que podrá considerarse como APTO su desempeño en dicho programa formativo.

## certificaciones y acreditaciones

Tras culminar y aprobar todos los cursos de la Especialización, el participante recibirá un **Diploma de Especialización con aprovechamiento**, por un total de 210 horas lectivas.

La certificación está acreditada por la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM) y el Centro Iberoamericano de Gobernabilidad, Administración y Políticas Públicas (CIGOB).

La aprobación de esta Especialización además será habilitante como Nivel I de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local, que es impartida por la UIM, con la homologación de la Universidad Carlos III de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.

Para mayor información contacte con nosotros a través de alguno de los siguientes emails: [eglvirtual@uimunicipalistas.org](mailto:eglvirtual@uimunicipalistas.org), que corresponde a la Escuela Iberoamericana de Altos Estudios en Gobierno Local, en este caso el área encargada de los Programa de Formación Virtual de la UIM o a la cuenta de email de la Coordinadora de Estudios cuyo email es [virtual\\_4@uimunicipalistas.org](mailto:virtual_4@uimunicipalistas.org).



## aporte de la especialización para la maestría



Aquellos alumnos que ya han cursado y aprobado algunas de estas **Especializaciones: en Alta Gerencia Pública; Gerencia y Marketing Político, o la Especialización de Políticas Públicas en las Organizaciones Locales en anteriores ediciones, tienen aprobado el II Nivel de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local**, por lo que al aprobar esta **Especialización en Gobierno y Desarrollo Local**, obtendrán una doble titulación: la certificación que avala este I. Nivel de estudios de la Maestría y **el Diploma de Experto en Dirección y Gestión Pública Local**.

Por otro lado, quienes cursen por primera vez este Curso de Especialización podrá cursar la **Especialización de Alta Gerencia Pública**, **la Especialización en Gerencia y Marketing Político** o **el Curso de Especialización de Políticas Públicas en las Organizaciones Locales**, y lo aprueben, completan las horas académicas que les permiten obtener el Diploma de Experto en Dirección y Gestión Pública Local.

# costo de la especialización y beneficios para el alumno

**PRECIO TOTAL:** 1200 EUROS

## **BECAS ACADEMICAS:**

Se concederán Becas de diferentes tipos del 30%, 35%, y 50% cuyos valores tienen un incremento especial del 5% adicional en c/u para los **Miembros UIM**. También, recibirán becas los **Matriculados que paguen en una cuota única**, un mes antes del comienzo de la actividad formativa, ya sea mediante tarjeta de crédito o transferencia bancaria. Adicionalmente, este año existe un plan especial de becas para quienes asistieron a la **II Cumbre Iberoamericana de Agendas Locales de Género** quienes podrán beneficiarse con una beca del 50%, utilizando el código de descuento que disponen y fue asignado para esta actividad.



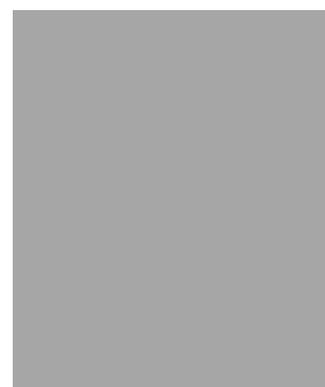
## becas académicas

PLANES DE BECAS DE ACTIVIDAD FORMATIVA AÑO 2014 ESPECIALIZACIÓN EN GOBIERNO Y DESARROLLO LOCAL
<b>VALOR TOTAL DEL PROGRAMA:</b> 1200€
<b>PAGO POR MENSUALIDADES CON BECA 30%: 840€</b> Este pago se realizara en 6 cuotas ver plan de pago en la ficha de la actividad
<b>PAGO ÚNICO CON BECA 35%: 780€</b>
<b>DESCUENTO ESPECIAL II CUMBRE DE GENERO – BECA 50% 600€</b>

## formas de pago

La manera más cómoda, rápida y segura de realizar el pago es mediante tarjeta de crédito, Visa o Mastercard, opción que podrá seleccionar el alumno al momento de hacer tu inscripción al programa. Otra alternativa es que abone la matrícula a través de transferencia bancaria o pago utilizando Paypal, que es un sistema rápido y seguro.

**Importante:** Cualquiera de los gastos generados por comisiones bancarias, deberán ser asumidos por el alumno.





[www.facebook.com/uimunicipalistas](http://www.facebook.com/uimunicipalistas)



@uimunicipalista



[www.youtube.com/user/uimunicipalistas](http://www.youtube.com/user/uimunicipalistas)



uimunicipalistas



UIM GRANADA



UIM GRANADA



El municipio es a la libertad

UNIÓN IBEROAMERICANA  
DE MUNICIPALISTAS

lo que la escuela primaria es a la ciencia



Unión Iberoamericana de Municipalistas  
Plaza Mariana Pineda, 9 CP 18009  
GRANADA – ESPAÑA  
[www.uimunicipalistas.org](http://www.uimunicipalistas.org)

Tfno. +34 958 215 047 Fax. +34 958 219 767