



MÁSTER EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL

TESIS DE MAESTRÍA

Convocatoria Año 2025

TALLERES DE TESIS DE LA MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL

La Unión Iberoamericana de Municipalistas con el objetivo de ampliar las posibilidades que sus alumnos tienen para elaborar sus trabajos de Tesis de Fin de Master en Dirección y Gestión Pública Local, ha creado dos modalidades de Talleres de Metodología:

A) TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE TRABAJOS DE TESIS EN METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

1. Taller de Tesis de Investigación
2. Taller de Tesis de Investigación en Ciencias Jurídicas

B) TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE TRABAJOS DE TESIS EN METODOLOGÍA DE PROYECTOS FACTIBLES

3. Taller de Tesis en Proyectos de Desarrollo Local
4. Taller de Tesis en Proyectos de Fortalecimiento Institucional

DESTINATARIOS: Pueden participar en cualquiera de las cuatro modalidades de este taller de tesis los alumnos que habiendo superado los tres niveles de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local UIM deseen realizar en su tesis un proyecto de investigación o de Elaboración de Proyectos.



A) TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE TRABAJOS DE TESIS EN METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

1. MODALIDAD METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

PROFESORA Y TUTORA: DOCTORA. ANA BELÉN FERNÁNDEZ.

COORDINADORA ACADÉMICA: MAGÍSTER. ROSALINDA MARTÍNEZ DÍAZ

La modalidad de Desarrollo de Trabajos de Investigación del taller de tesis pretende que el maestrando sea capaz de:

- Adquirir herramientas que permitan desarrollar un análisis crítico y analítico sobre las nuevas formas de configuración del gobierno y la administración pública, así como de la alta gerencia pública local.
- Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas en el ámbito de la gestión y de la dirección pública local.
- Comunicar sus conclusiones –así como los conocimientos y razones últimas que las sustentan– a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- Desarrollar habilidades que le permita continuar su aprendizaje de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
- Gestionar y aplicar la información y los conocimientos adquiridos para la resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos relacionados con el gobierno y el desarrollo local.
- Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales e innovadores en el desarrollo y/o aplicación de ideas, desarrolladas en un contexto de investigación.

El Taller de Tesis dura en total 5 meses, que se divide en dos fases, una de un mes de duración, centrada en la formación metodológica y la segunda de 4 meses de duración, de trabajo tutorizado.



2. MODALIDAD METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS JURÍDICAS

PROFESOR Y TUTOR: DOCTOR. HUMBERTO DE JESÚS ORTIZ

COORDINADORA ACADÉMICA: MAGÍSTER. ROSALINDA MARTÍNEZ DÍAZ

Para conocer más acerca de la modalidad de Taller de Tesis de Investigación en Ciencias Jurídicas, la UIM brindará la información necesaria para que los alumnos de la Maestría en Dirección y Gestión Pública Local, que han aprobado su escolaridad puedan elaborar su trabajo de fin de Máster (TFM) bajo esta modalidad. A fin de capacitarlos en metodología de investigación en las Ciencias Jurídicas se habilitará en el Campus Virtual de la UIM un Taller de autoformación, donde diferentes profesionales de derecho les explicaran todos los elementos metodológicos que deben tener presentes para realizar su trabajo de tesis, posteriormente contarán con la asesoría de un tutor metodológico durante la fase de elaboración de su trabajo de investigación.

Antes de elaborar el Trabajo de tesis, el investigador de derecho o el profesional de diferentes disciplinas que desee utilizar esta metodología, debe tener presente que puede acercarse a su tema o problema a través de tres vertientes de investigación jurídica según Pacoro Cari, José María (2017).

1. **Una vertiente Normativa:** Si hablamos de una norma estamos refiriéndonos a la Investigación dogmática o teórica, el investigador puede hacer una tesis acerca de una norma jurídica su aplicación e interpretación.
2. **Una vertiente de Hecho:** Que hace referencia a una Investigación Empírica o Sociológica, basada en conductas humanas intersubjetivas, donde el investigador analizará una conducta humana intersubjetiva para evaluar la aplicación de una norma, si es vigente una norma o como se dio una norma a partir de hechos que se dieron en la realidad.



3. **Por ultimo tenemos una vertiente sustentada en los valores o interés protegido:** Que implica una Investigación axiológica- filosófica o jurídica, en este caso se verificara la función del derecho a través de los valores que protege, valor justicia, valor libertad, valor seguridad jurídica y una vez que el alumno, escoge una de estas tres vertientes para hacer la investigación puede avanzar en su trabajo.

El taller de autoformación estará disponible en el aula virtual y el alumnos/a podrá avanzar en la elaboración de su tesis, de igual forma dispondrán de un cronograma de actividades con las fechas de entrega de las diferentes fases de su trabajo, para que el tutor o tutora designados pueda brindarle su asesoría metodológica durante este proceso, hasta lograr la elaboración de su trabajo de tesis con el cual optara al título de magíster.



B) TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE TRABAJOS DE TESIS EN METODOLOGÍA DE PROYECTOS FACTIBLES

3. MODALIDAD: PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL

PROFESORA Y TUTORA: MAGISTER. ROMINA DE GIOVANNI

COORDINADORA ACADÉMICA: MAGÍSTER. ROSALINDA MARTÍNEZ DÍAZ

La Maestría UIM culmina con el desarrollo y defensa de un Trabajo de Tesis que le brinda al alumnado la oportunidad de demostrar que ha integrado los conocimientos adquiridos y a la vez que realiza un aporte original: **Formulación de un Proyecto de Desarrollo para una Localidad incorporado a la Tesis de Maestría.**

El trabajo se desarrolla dividido en dos periodos:

- El primero es el **Taller de Práctica Metodológica** que dotará al/la participante, en base a un caso de estudio ficticio, de la metodología propia para la formulación de un proyecto de desarrollo local.
- En el segundo que es el **Taller de Tesis de Maestría**, el/la participante debidamente tutorizado realizará su propio proyecto sobre una localidad real y elaborará el documento de tesis.

• TALLER DE PRÁCTICA METODOLÓGICA PARA APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS TÉCNICOS

El taller de Práctica Metodológica tiene como objetivo que el/la participante conozca y aprenda a utilizar los Instrumentos Técnicos Operativos para la Formulación de Proyectos, aplicados a un Caso de Estudio hipotético, que más tarde servirá para el abordaje real de la localidad o el municipio escogido por el/la maestranda, para formular su proyecto de desarrollo local.

• TALLER DE TESIS DE MAESTRÍA

El Trabajo de Tesis reflejará el aprovechamiento de los conocimientos adquiridos a lo largo de la formación académica de la Maestría y se plasmará en el Estudio, Análisis y Diagnóstico de una Localidad y en el diseño de un Proyecto de Desarrollo Local para la misma.



TUTORIZACIÓN DEL PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL:

FASE 1: PROPUESTA DE LOCALIDAD/MUNICIPIO OBJETO DE ESTUDIO

La primera fase de tutorización del proyecto de tesis comprende el proceso de propuesta, selección y aprobación de un municipio / una localidad objeto de estudio.

FASE 2: APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS TÉCNICOS DE DIAGNÓSTICO

Esta fase del proceso de tutorización del proyecto comprende la aplicación de instrumentos técnicos de diagnóstico al municipio o localidad escogido/a.

FASE 3: APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS TÉCNICOS DE DISEÑO

Esta fase del proceso de tutorización del proyecto comprende la aplicación de instrumentos técnicos de diseño del proyecto de desarrollo local para el municipio o localidad escogido/a.

TUTORIZACIÓN DEL DOCUMENTO DE TESIS DE MAESTRÍA:

FASE 4: TUTORIZACIÓN DEL DOCUMENTO DE TESIS VERSIÓN PRELIMINAR.

Esta fase del proceso de tutorización del documento de tesis se abordará en su elaboración conforme a una guía de contenidos por capítulos y a un índice modelo.

FASE 5: VERSIÓN DEFINITIVA DEL DOCUMENTO DE TESIS.

Esta fase del proceso de tutorización del documento de tesis se abordará con la finalidad de revisión y autorización para la presentación a la Comisión Académica que valorará la Tesis de Maestría.



4. MODALIDAD: PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PROFESOR Y TUTOR: DOCTOR. JOSÉ MANUEL CHIRINOS MARTÍNEZ

COORDINADORA ACADÉMICA: MAGÍSTER. ROSALINDA MARTÍNEZ DÍAZ

Los procesos de investigación, hoy día están experimentando rupturas de paradigmas, es decir, el uso de métodos y técnicas cuantitativas no constituyen la única vía para explicar el comportamiento de un determinado fenómeno social o presentar una propuesta orientada a solucionar un problema. De hecho, tradicionalmente se conocían como tipos de investigación (más asociadas al método científico) la exploratoria, descriptiva, correlacional, y explicativa.

A este respecto, la comunidad científica considera y acepta actualmente, que se pueden desarrollar estudios bajo la modalidad de proyecto factible; estos consisten en la investigación, elaboración y desarrollo de una propuesta de un modelo operativo viable para solucionar problemas, requerimientos o necesidades de organizaciones o grupos sociales.

En atención a ello, la UIM dentro de las alternativas que ofrece para desarrollar trabajo de investigación en el ámbito de los gobiernos locales, es la **elaboración de proyectos de Fortalecimiento Institucional bajo la modalidad de proyectos factibles**, de lo que se trata es:

1. Seleccionar una institución de carácter público, privado, de derecho privado (Fundación, Asociación, Sociedad, entre otras) o de la sociedad civil organizada, entre otras.
2. Identificar un problema asociado a un área vinculada con el fortalecimiento institucional: Relaciones y vinculación con el entorno, perfil organizacional, innovación social, cambio en procesos, cambios en el modelo de gestión, procesos de capacitación, gestión del talento humano, uso de las tecnologías de información y comunicación, mecanismos de comunicación intra e interinstitucionales; por mencionar algunos ejemplos.
3. Formular un proyecto dirigido a solucionar el problema de fortalecimiento institucional previamente identificado.



Estos tres numerales, se organizan en un documento (Tesis) que no tiene la estructura convencional que se conoce en el ámbito académico, tampoco son utilizados métodos y técnicas cuantitativas y no se hacen mediciones (aplicación de encuestas). No obstante, el documento es organizado, tomando en consideración, aspectos formales desde el punto de vista metodológico.