



El municipio es a la libertad

UNIÓN IBEROAMERICANA
DE MUNICIPALISTAS

lo que la escuela primaria es a la ciencia



ESPECIALIZACION EN GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL



PRESENTACION

Hoy por hoy, el deporte ha pasado de ser un concepto de fortaleza física y de belleza, evolucionando a un enfoque integral de salud. Las personas buscan cada vez más incorporarse a actividades deportivas con ánimo de fomentar en sus vidas cotidianas hábitos saludables.

Por ello, las necesidades ciudadanas inciden cada vez más en las actuaciones que se llevan a término desde la Administración Pública. Y son los gobiernos locales los que asumen de manera más directa el papel de facilitador del deporte, como agente aglutinador de los intereses de los ciudadanos y de las entidades deportivas.

La Especialización en Gestión Deportiva Municipal, se impartirá de forma semi presencial, y contará con dos fases: la primera estará constituida por cinco módulos on line (150 horas lectivas) y posteriormente tendrá lugar la fase presencial en Lima, con cinco días de duración (40 horas lectivas).

Objetivos Generales

1. Preparar a los funcionarios en los procesos de gestión del deporte, desde la perspectiva municipal.
2. Capacitar en la dirección y gestión de entidades e instalaciones deportivas.
3. Capacitar en la dirección y gestión de las diferentes áreas relacionadas con la actividad física y el deporte en entidades deportivas públicas.

Objetivos Específicos

1. Proporcionar a los participantes las competencias en gestión del deporte desde la perspectiva de lo local.

2. Identificar las características para la formulación de políticas públicas en materia deportiva
3. Proporcionar los elementos para la gestión operativa de las instalaciones deportivas
4. Crear capacidades gerenciales para la formulación de estrategias y políticas de promoción del deporte desde el ámbito de lo local
5. Identificar los modelos de gestión y la forma de gestión económica de las instalaciones deportivas.

AVANCE DE PROGRAMA

DIPLOMADO EN GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL (con reconocimiento de 15 créditos ECTS)

Módulo 1: Políticas, planificación y elementos del sistema deportivo local

Contenidos:

- Políticas públicas deportivas en el ámbito local.
- La especificidad del sistema deportivo local.
- Los agentes deportivos en el sistema deportivo local
- Diagnóstico y estrategias en la gestión municipal del deporte y la actividad física.
- El papel de los ayuntamientos en la promoción de la práctica deportiva con la salud, la educación y la integración social, como perspectiva.
- Planificación estratégica en entidades deportivas.

Profesor: *Boni Teruelo Ferreras*. Director de Deportes del Ayuntamiento de Santurtzi, Bizkaia. Vicepresidente de la Federación de Asociaciones de Gestores del Deporte de España.

Horas: 30

Modalidad: virtual

Duración: tres semanas

Módulo 2: Modelos de gestión

Contenidos:

- Marco normativo local
- Definición de los servicios deportivos municipales.
- Reglamentación de los servicios deportivos municipales
 - ✓ Estándares de calidad
 - ✓ Derechos y deberes de los usuarios
 - ✓ Forma de financiación
 - ✓ Formas de gestión
 - ✓ Sistemas de inspección y control de los servicios
- Modelos de gestión:
 - ✓ La gestión mixta como nuevo paradigma
 - ✓ La elección del modelo: evaluación y seguimiento del modelo
 - ✓ La externalización de servicios deportivos municipales a través de contratos de servicios deportivos con empresas especializadas.
 - ✓ La gestión indirecta de instalaciones deportivas. El proceso de adjudicación para la gestión de un equipamiento deportivo.
 - ✓ Formas de colaboración del sector asociativo, deportivo y vecinal en la provisión de servicios deportivos municipales.
 - ✓ Control de servicios externalizados, concesionados y en régimen de colaboración con entidades sin ánimo de lucro.
- Los estándares de calidad en los servicios deportivos. Sistema de homologación de calidad. Las cartas de servicios deportivos.
- Adecuación de los organigramas y puestos de trabajo en la administración pública deportiva al modelo de gestión elegido.

Profesores: Javier Luna Quesada. Ex Coordinador General del Patronato Municipal de Deportes del Ayuntamiento de Granada. Jefe de Servicio de Administración, Apoyo Jurídico y Planificación Estratégica de la Concejalía de Deportes del Ayuntamiento de Granada. Profesor Asociado de Derecho Administrativo de la Facultad de Ciencias del Deporte de la Universidad de Granada. Vocal de la Junta directiva de AGESPORT ANDALUCÍA

Antonio Roca Cruz. Licenciado en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte. Técnico Superior de Control de Calidad de Actividades Deportivas. Ex Director

de Actividades Deportivas del Patronato Municipal de Deportes. Profesor Asociado de la Facultad de Ciencias del Deporte.

Nicolás de la Plata Caballero. Profesor Titular de Derecho Deportivo Facultad CC. de la Actividad Física y el Deporte. Universidad Europea de Madrid

Francisco Bombillar Saénz. Profesor de Derecho Administrativo. Universidad de Granada

Horas: 30

Modalidad: virtual

Duración: tres semanas

Módulo 3: Gestión básica de instalaciones deportivas municipales

Contenidos:

- Planificación territorial y urbanística de instalaciones deportivas
- Diseño y construcción de instalaciones deportivas.
- Gestión de instalaciones deportivas.
- Equipamientos deportivos.
- Gestión del tiempo, recursos y espacios por parte del Servicio Deportivo Municipal.
- Mantenimiento general y específico de una instalación deportiva.
- Ahorro energético en instalaciones deportivas
- Sostenibilidad y gestión ambiental en las instalaciones deportivas

Profesor: Joan Celma Giménez. Máster en Gestión del Deporte. Planificación y Gestión de equipamientos deportivos (Universitat Pompeu Fabra)

Horas: 30

Modalidad: virtual

Duración: tres semanas

Módulo 4: Gestión económica y financiera de los servicios deportivos municipales

Contenidos:

- La gestión de recursos económicos en un servicio deportivo
- Planificación, gestión y control presupuestario.
- Gestión y dirección financiera.
- Patrocinio deportivo
- Explotación de zonas comerciales en instalaciones deportivas
- Tasas y precios públicos. Abono deporte y entradas puntuales.
- Alquiler de instalaciones.
- Estudios de costes
- Diseño de planes económicos y de ajuste
- Auditoria deportiva.

Profesor: José Manuel Sánchez Santos. Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales. Profesor de Economía del Deporte en la Universidad de A Coruña

Horas: 30

Modalidad: virtual

Duración: tres semanas

Módulo 5: Gestión de los recursos humanos en las entidades deportivas

Contenidos:

- La función directiva en la gestión de servicios e instalaciones deportivas municipales.
- El rol del gestor y el éxito de la empresa pública deportiva. Perfil directivo. Habilidades de dirección y comunicación.
- Gestión del desarrollo personal. Organización del trabajo. Gestión del empleo. Gestión del rendimiento y de la compensación. Desarrollo.
- Control de las obligaciones laborales de las empresas de servicios y entidades sin ánimo de lucro de colaboración para con el personal que presta servicios en instalaciones, actividades y eventos deportivos.

- Control de las obligaciones de las entidades de voluntariado deportivo que realizan actividades en instalaciones y programas deportivos, con relación al personal voluntario de las mismas.

Profesor: José Antonio Camacho. Miembro de la Comisión Técnica de Recursos Humanos, de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

Horas: 30

Modalidad: virtual

Duración: tres semanas

Módulo 6: La atención al usuario en los servicios deportivos

Contenidos:

- La comunicación en los servicios deportivos.
- Sistemas de quejas y sugerencias.
- La experiencia del usuario como base del servicio
- Encuestas de opinión y retroalimentación.
- Metodología y revisión de procesos. Mapas de procesos
- Las redes sociales como vía de comunicación y control de la satisfacción ciudadana
- Nuevas tecnologías aplicadas a la gestión deportiva

Profesor: Jorge Yelamos Castillo. Técnico Deportivo de la Administración Local en excedencia. Director del centro deportivo urbano concesionado por el Ayuntamiento de Granada “We Fitness Club de Granada”

Horas: 12

Modalidad: presencial

Duración: 2 días

Módulo 7: Buenas prácticas en la gestión deportiva municipal

Contenidos:

Se presentan seis casos reales, debidamente documentados y descritos que recibirán antes de su exposición en clase los alumnos, sobre las siguientes materias:

- Gestión indirecta de una instalación deportiva por una empresa mediante una concesión administrativa (ayuntamientos de Málaga, Córdoba, Granada y Madrid) y gestión de una instalación deportiva por una entidad sin ánimo de lucro, declarada de utilidad pública, mediante una concesión administrativa (ayuntamiento de Málaga)
- El plan local de instalaciones deportivas (ayuntamientos de Granada y Almería)
- Estudios de costes para la determinación de tarifas por realización de actividades y eventos deportivos y por el alquiler de espacios deportivos (ayuntamientos de Málaga y Granada) según el modelo y metodología establecido por la Federación Española de Municipios y Provincias.
- Un modelo de gestión de instalaciones deportivas básicas en barrios a través de asociaciones de vecinos u otras entidades sin ánimo de lucro (ayuntamientos de Granada y Málaga)
- Implantación de un sistema de calidad en un servicio deportivo municipal (ayuntamiento de Sevilla) y de cartas de servicios deportivos (ayuntamiento de Madrid)
- Elaboración y desarrollo de un programa de fomento del deporte en los espacios públicos no convencionales con especial incidencia en los denominados espacios biosaludables (ayuntamientos de Málaga, Madrid Sevilla y Granada)

Profesor: Javier Luna Quesada. Ex Coordinador General del Patronato Municipal de Deportes del Ayuntamiento de Granada. Jefe de Servicio de Administración, Apoyo Jurídico y Planificación Estratégica de la Concejalía de Deportes del Ayuntamiento de Granada. Profesor Asociado de Derecho Administrativo de la

Facultad de Ciencias del Deporte de la Universidad de Granada. Vocal de la Junta Directiva de AGESPOR ANDALUCÍA.

Horas: 8

Modalidad: presencial

Duración: 1 día

Módulo 8: Gestión de programas y actividades deportivas municipales.

Contenidos:

- Adaptación de la oferta de servicios municipales a los hábitos y tendencias de práctica deportiva de los ciudadanos
- Diseño, planificación y gestión de grandes eventos deportivos
- Programas de deporte en edad escolar
- Programas para sectores con necesidades especiales
- Programas de recreación y deporte para todos
- Programas para deportistas afiliados
- Programas de capacitación y formación

Profesor: Juan Luis Navarro. Ex Director Adjunto del Comité Organizador de Almería 2005. Jefe de Animación Deportiva de la Diputación de Almería. Presidente de Agesport Andalucía,

o

Felipe Pascual. Ex Director del Patronato Municipal de Deporte de Macael. Subdirector del Comité Organizador de Almería 2005. Socio consultor de Innovación Deportiva

Horas: 16

Modalidad: presencial

Duración: 2 días

Módulo 9: Plan Estratégico Institucional del Deporte (2012–2015)

Profesor: OSCAR LAWRENCE HAMADA ONAGA. Director Nacional de Capacitación y Técnica Deportiva (Instituto Peruano del Deporte)

Horas: 4

Modalidad: presencial

Duración: ½ día

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

CONTENIDO PROGRAMÁTICO	HORAS	MODALIDAD	DURACIÓN	FECHAS PROPUESTAS
Curso Introductorio sobre el manejo de la Plataforma Virtual	10 horas	Virtual	1 semana	7 a 13 de octubre de 2013
Módulo 1: Políticas, planificación y elementos de la gestión deportiva municipal	30 horas	Virtual	3 semanas	14 de octubre a 3 de noviembre de 2013
Receso				
Módulo 2: Modelos de gestión	30 horas	Virtual	3 semanas	11 de noviembre a 1 de diciembre de 2013
Receso				
Módulo 3: Gestión básica de instalaciones deportivas municipales	30 horas	Virtual	3 semanas	6 a 26 de enero de 2014
Módulo 4: Gestión económica y financiera de los servicios deportivos municipales	30 horas	Virtual	3 semanas	27 de enero a 16 de febrero de 2014
Receso				
Módulo 5: Gestión de los recursos humanos en las entidades deportivas	30 horas	Virtual	3 semanas	24 de febrero a 16 de marzo
Receso				
Módulo 6: La atención al usuario en los servicios deportivos	16 horas	Presencial	2 días	24 y 25 de marzo de 2014

Módulo 7: Buenas prácticas en la gestión deportiva municipal	12 horas	Presencial	1 ½ días	26 y 27 de marzo de 2014
Módulo 8: Gestión de programas y actividades deportivas municipales	8 horas	Presencial	1 día	27 y 28 de marzo de 2014
Módulo 9: Plan Estratégico Institucional del Deporte	4 horas	Presencial	½ día	28 de marzo de 2014